

# Planejamento Estratégico COPPE/UFRJ

**Conselho Deliberativo da COPPE/UFRJ**  
**Presidente: Prof. Fernando Alves Rochinha**

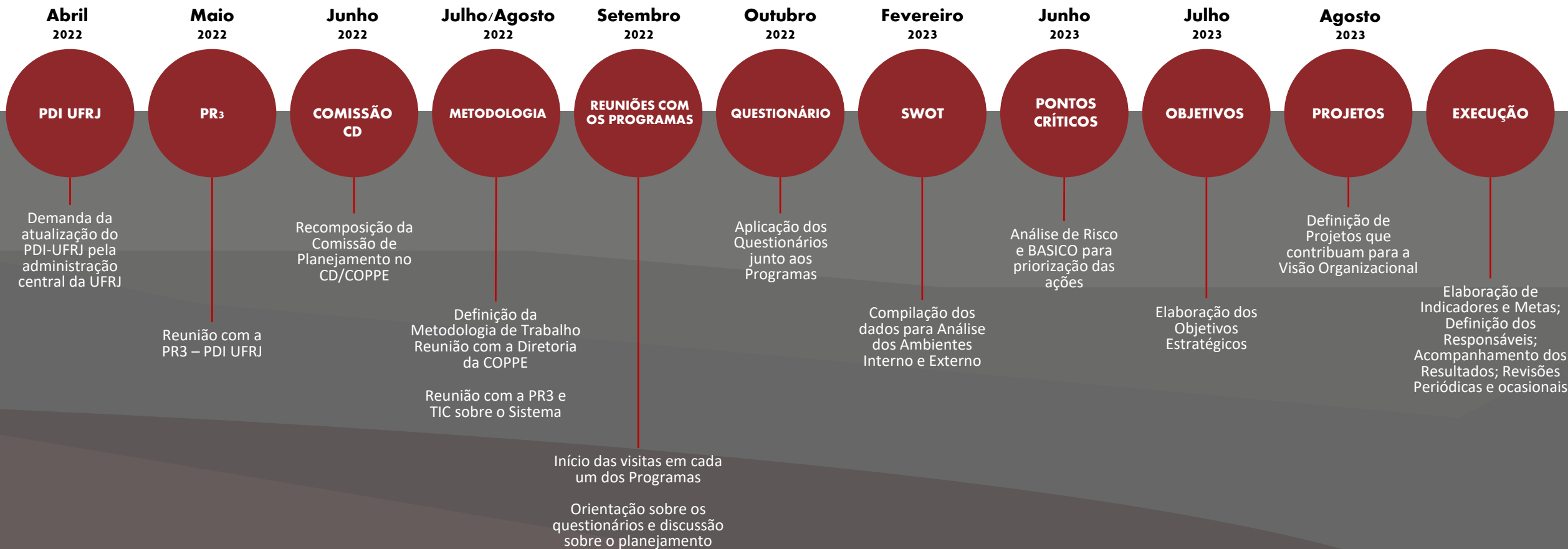
**Comissão de Planejamento e Desenvolvimento**  
**Coordenadora: Prof<sup>a</sup>. Cláudia Werner**

# **Comissão de Planejamento e Desenvolvimento do CD/COPPE/UFRJ**

**Cláudia Werner – Coordenadora**  
**Eduardo Oliveira**  
**Ericksson Rocha e Almendra**  
**Marcus Vinicius A. Fonseca**  
**Thiago Aragão**

## **Colaboradores:**

**Karen Pacheco**  
**Roberta Oliveira**  
**Tharcisio Cotta Fontainha**  
**Vanessa Conceição**





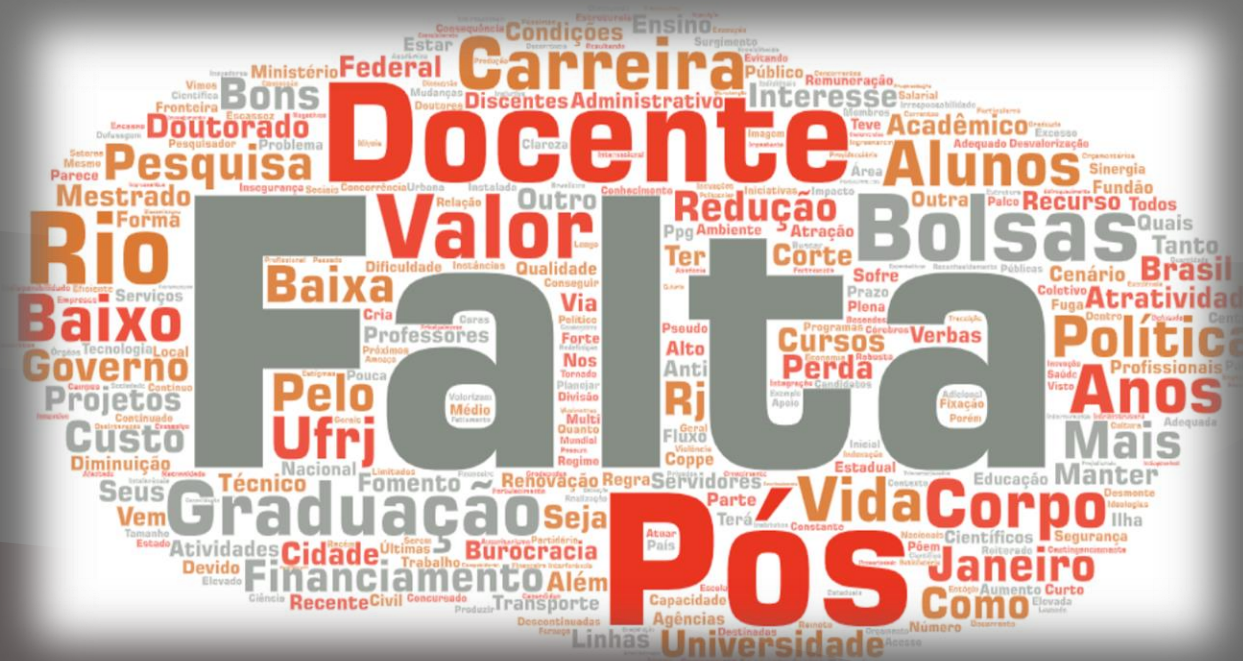






## AMEAÇAS

- Aumento da burocracia;
- Baixa atratividade e qualidade de alunos;
- Concorrência nacional e internacional;
- Cultura de fragmentação da UFRJ;
- Enfraquecimento da economia e alto custo de vida RJ;
- Escassez e continuidade de financiamento;
- Falta de atratividade da carreira acadêmica;
- Falta de renovação do corpo docente e técnicos-administrativos;
- Falta de segurança e transporte limitado no Fundão;
- Fuga de cérebros;
- Redução do número e valor das bolsas.











# ANÁLISE DE CENÁRIO

Priorização com uso de ferramentas;  
Definição dos pontos críticos, objetivos e macro-projetos.

## Fraquezas e Ameaças



### AVALIAÇÃO DE RISCO DE IMPACTO NEGATIVO

OCORRÊNCIA DO RISCO	FREQUENTE	BAIXO	ALTO	ALTO
	PROVÁVEL	BAIXO	MÉDIO	ALTO
	IMPROVÁVEL	BAIXO	BAIXO	BAIXO
		BAIXO	MÉDIO	ALTO
		GRAVIDADE		

## Forças e Oportunidades



### Matriz BASICO

Escala	B Benefício para organização	A Abrangência dos resultados	S Satisfação dos Funcionários	I Investimento requerido	C Usuários externo satisfeito	O Operacionalidade
5	De vital importância	Total (70 a 100%)	Muito grande	Pouquíssimo investimento	Impacto muito grande	Muito fácil
4	Significativo	Muito grande (40 a 70%)	Grande	Algum investimento	Impacto grande	Fácil
3	Razoável	Razoável (20 a 40%)	Média	Médio investimento	Médio impacto	Média facilidade
2	Pouco Benefício	Pequena (5 a 20%)	Pequena	Alto investimento	Impacto pequeno	Difícil
1	Algum benefício	Muito pequena	Quase não é notada	Altíssimo investimento	Nenhum impacto	Muito difícil

## PONTOS CRÍTICOS

- 1 FORÇAS PARA POTENCIALIZAR OPORTUNIDADES**  
*Ações para crescimento*
- 2 FORÇAS PARA COMBATER AMEAÇAS**  
*Ajustes de estratégia*
- 3 FRAQUEZAS QUE PODEM PREJUDICAR OPORTUNIDADES**  
*Investimentos devem ser feitos*
- 4 FRAQUEZAS QUE PODEM POTENCIALIZAR AMEAÇAS**  
*O que fazer para reduzir ou sanar?*



# Perspectiva

## APRENDIZADO E CRESCIMENTO

### Objetivos

- Ampliar a **integração** da Coppe com outras unidades da UFRJ
- Ampliar e consolidar a indução da **Inovação** e o **Empreendedorismo** de base tecnológica
- Ampliar e consolidar a interação com **ex-alunos**
- Ampliar o vínculo com **pesquisadores** tanto no Brasil como no exterior, principalmente na América Latina
- Aprimorar a **integração** com outras unidades da UFRJ para colaboração entre docentes e técnicos
- Definir ações estruturantes de **valorização da carreira acadêmica**
- Interagir com o Conselho de Extensão da UFRJ (CEU) em relação ao Conceito de "**Extensão**"
- Realizar parcerias com **PPGs nacionais emergentes**
- Realizar uma **análise cenário das relações institucionais** (UFRJ)

# Perspectiva

## CLIENTE

### Objetivos

- Alinhar os **calendários** da Graduação e dos Programas da COPPE
- Ampliar junto às empresas do Parque Tecnológico o vínculo de **alunos** nos **projetos** com a COPPE/UFRJ
- Articular a ampliação da oferta de opções de **alimentação**
- Articular junto à **Administração Central** na alocação de vagas TA e Docentes para a COPPE
- Conectar **organismos internacionais** (UNESCO, UN, Unido, OMS entre outras) com a COPPE
- Desenvolver e consolidar um modelo de **ensino híbrido** (infraestrutura, multimodalidade e cenário Cederj)
- Desenvolver **projetos** (produtos, processos e serviços), nos quais, resultados estejam relacionados com demandas efetivas da **sociedade**
- Desenvolver **Projetos Estruturantes** em nível **institucional**
- Desenvolver uma trilha de **carreira acadêmica** por meio de bolsas de Iniciação Científica para alunos da graduação
- Divulgar **conteúdos acadêmicos**
- Elaborar Plano estruturado de **comunicação** com a sociedade (incluindo língua estrangeira)
- Estabelecer acordo de **cooperação com hotéis/alojamentos** no sentido de oportunizar vagas para alunos/docentes/pesquisadores Maravaley/Nova América
- Explorar possibilidades de articulações junto a **projetos de corporações e agências de fomento** com o intuito de envolver **professores visitantes**

# Perspectiva

## CLIENTE

### Objetivos

- Fortalecer ações de extensão e de Iniciação Científica focalizando **alunos** com CR> ou igual a 7,0 (estágio)
- Implementar a **transdisciplinaridade** de todos os programas da COPPE com instituições onde as parcerias já são existentes
- Implementar **transporte coletivo/compartilhado** para alunos, funcionários, docentes e pesquisadores COPPE/UFRJ
- Intensificar a troca de informações com as instâncias relacionadas à **segurança** do Campus
- Lançar **portal multimídia** (incluir métricas)
- Ofertar portfólio de **Cursos online**
- Promover cursos e mentoria para **inovação e empreendedorismo**
- Promover **divulgação** das pesquisas, atividades e ações
- Reabilitar ou Criar aplicativo de **carona**
- Selecionar áreas **transdisciplinares** com ensino híbrido a partir de um projeto piloto
- Viabilizar a inclusão de serviço de agendamento e de outras formas de pagamento (cartão virtual) nos **RUs**
- Viabilizar novas rotas do **ônibus interno**

# Perspectiva

## FINANCEIRA

### Objetivos

- Ampliar e consolidar o suporte à **captação de projetos** (assessoria jurídica, mídias e redes sociais, avaliação de cenários, capacitação etc).
- Criar **Unidades Embrapii** em outras áreas
- Elaborar **projetos multidisciplinares** contemplando vários programas
- Explorar os benefícios da **economia verde** do Rio de Janeiro relacionada à sustentabilidade
- Incrementar relacionamento com **Organizações** (agências de fomento, bancos de desenvolvimento, empresas de capital de risco, CVCs de grandes corporações, CSEs)
- Instituir canal de diálogo junto às empresas do **Parque Tecnológico** com o objetivo de captar novos **projetos** para a COPPE/UFRJ
- **Prospectar parcerias** com outras organizações, além do setor de óleo e gás



# Perspectiva

## PROCESSO INTERNO

### Objetivos

- Aprimorar a **divulgação dos editais** (Públicos e Plataformas Privadas)
- Atualizar o site da COPPE e Intranet COPPE com **informações** de todos os setores, programas
- Desenvolver, disseminar e ampliar o uso de **ferramentas para atendimento** automático/remoto e obtenção de informações institucionais
- Desenvolver e Estruturar a promoção à **integração**
- Estruturar **ferramentas para** o pleno **conhecimento** da Coppe (Disciplinas, laboratórios, equipamentos, pessoas)
- Identificar possibilidades de **otimização dos procedimentos burocráticos**, principalmente os internos à Unidade
- Implementar a **avaliação do docente** pelos alunos na CAD
- Mapear **Competências** para criar plataforma de articulação de saberes e oportunidades da força de trabalho da COPPE/Coppetec
- Realizar a avaliação da **qualidade da docência** para ampliação do conceito de excelência da COPPE
- Realizar **Mapeamento de Processos** nas funções exercidas pelos Técnicos-Administrativos e proposta de melhorias
- Viabilizar o aumento da disponibilidade de **carga horária para graduação** dos professores da COPPE

## Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

### GESTÃO ABISSAL

A modernização /  
otimização da gestão  
da Coppe

#### **Perspectivas e Objetivos**

- **Aprendizado e Crescimento**
  - Aprimorar a divulgação dos editais (Públicos e Plataformas Privadas)
- **Cliente**
  - Articular junto à Administração Central da UFRJ a alocação de vagas TA e Docentes para a COPPE
- **Processo Interno**
  - Desenvolver, disseminar e ampliar o uso de ferramentas para atendimento automático/remoto e obtenção de informações institucionais
  - Estruturar ferramentas para o pleno conhecimento da Coppe (disciplinas, laboratórios, equipamentos, pessoas)
  - Implementar a avaliação do docente pelos alunos na CAD
  - Realizar a avaliação da qualidade da docência para ampliação do conceito de excelência da COPPE
  - Identificar possibilidades de otimização dos procedimentos burocráticos, principalmente os internos à Unidade
  - Viabilizar o aumento da disponibilidade de carga horária para graduação dos professores da COPPE
  - Realizar Mapeamento de Processos nas funções exercidas pelos Técnicos-Administrativos e propor melhorias a partir do resultado do estudo

## Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

### AÇÃO CONJUNTA

Parcerias com as  
Unidades e PPGs para  
o desenvolvimento

#### **Perspectivas e Objetivos**

- **Aprendizado e Crescimento**
  - Ampliar a integração da Coppe com outras unidades da UFRJ
  - Aprimorar a integração com outras unidades da UFRJ para colaboração entre docentes e técnicos
  - Realizar parcerias com PPGs nacionais emergentes
  - Realizar uma análise cenário das relações institucionais (UFRJ)
- **Financeira**
  - Criar Unidades Embrapii em outras áreas
- **Processo Interno**
  - Desenvolver e Estruturar a promoção à integração

# Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

## A COPPE COM VOCÊ

Indivíduo, sociedade e  
organização  
(comunicação)

### **Perspectivas e Objetivos**

- **Aprendizado e Crescimento**

- Ampliar o vínculo com pesquisadores tanto no Brasil como no exterior, principalmente na América Latina
- Interagir com o Conselho de Extensão da UFRJ (CEU) em relação ao Conceito de "Extensão"

- **Cliente**

- Divulgar conteúdos acadêmicos
- Elaborar Plano estruturado de comunicação com a sociedade (incluindo língua estrangeira)
- Lançar portal multimídia (incluir métricas)
- Promover divulgação das pesquisas, atividades e ações

- **Processo Interno**

- Atualizar o site da COPPE e Intranet COPPE com informações de todos os setores, programas



# Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

## FORMANDO VOCÊ

Programa  
contemporâneo para  
graduação/pós-  
graduação

### **Perspectivas e Objetivos**

- **Aprendizado e Crescimento**
  - Definir ações estruturantes de valorização da carreira acadêmica
- **Cliente**
  - Alinhar os calendários da Graduação e dos Programas da COPPE
  - Ampliar junto às empresas do Parque Tecnológico o vínculo de alunos nos projetos com a COPPE/UFRJ
  - Desenvolver e consolidar um modelo de ensino híbrido (infraestrutura, multimodalidade e cenário Cederj)
  - Desenvolver uma trilha de carreira acadêmica por meio de bolsas de Iniciação científica para alunos da graduação
  - Explorar possibilidades de articulações junto a projetos de corporações e agências de fomento com o intuito de envolver professores visitantes
  - Fortalecer ações de extensão e de Iniciação Científica focalizando alunos com CR > ou igual a 7,0 (estágio)
  - Ofertar portfólio de Cursos online
  - Promover cursos e mentoria para inovação e empreendedorismo

# Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

## CLUBE DOS TREZE

A oferta institucional  
da COPPE para o  
mercado

### **Perspectivas e Objetivos**

- **Aprendizado e Crescimento**
  - Ampliar e consolidar a indução da Inovação e o Empreendedorismo de base tecnológica
- **Cliente**
  - Desenvolver projetos (produtos, processos e serviços), nos quais, resultados estejam relacionados com demandas efetivas da sociedade
  - Desenvolver Projetos Estruturantes em nível institucional
- **Financeira**
  - Ampliar e consolidar o suporte à captação de projetos (assessoria jurídica, mídias e redes sociais, avaliação de cenários, capacitação etc.)
  - Explorar os benefícios da economia verde do Rio de Janeiro relacionada à sustentabilidade
  - Incrementar relacionamento com Organizações (agências de fomento, bancos de desenvolvimento, empresas de capital de risco, CVCs de grandes corporações, CSEs)
  - Instituir canal de diálogo junto às empresas do Parque Tecnológico com o objetivo de captar novos projetos para a COPPE/UFRJ
  - Prospectar parcerias com outras organizações, além do setor de óleo e gás

# Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

## INTEGRA COPPE/COPPE TRANSVERSAL

A transdisciplinaridade  
na engenharia

### **Perspectivas e Objetivos**

- **Cliente**
  - Conectar organismos internacionais (UNESCO, UN, Unido, OMS entre outras) com a COPPE
  - Implementar a transdisciplinaridade de todos os programas da COPPE com instituições onde as parcerias já são existentes
  - Selecionar áreas transdisciplinares com ensino híbrido a partir de um projeto piloto
- **Financeira**
  - Elaborar projetos multidisciplinares contemplando vários programas

## Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

### COLETIVO

Solução de problemas  
crônicos

#### **Perspectivas e Objetivos**

- **Cliente**

- Articular a ampliação da oferta de opções de alimentação
- Estabelecer acordo de cooperação com hotéis/alojamentos no sentido de oportunizar vagas para alunos/docentes/pesquisadores - Maravaley/Nova América
- Implementar transporte coletivo/compartilhado para alunos, funcionários, docentes e pesquisadores COPPE/UFRJ
- Intensificar a troca de informações com as instâncias relacionadas à segurança do Campus
- Reabilitar ou Criar aplicativo de carona
- Viabilizar novas rotas do ônibus interno
- Viabilizar a inclusão de serviço de agendamento e de outras formas de pagamento (cartão virtual) nos RUs



## Os Macro-projetos e seus **Objetivos** e **Perspectivas**

### QUEM É QUEM NA COPPE

“5W2H”

*What, Why, Where, When, Who,  
How, How much*

#### **Perspectivas e Objetivos**

- **Aprendizado e Crescimento**
  - Ampliar e consolidar a interação com ex-alunos
- **Processo Interno**
  - Mapear Competências para criar plataforma de articulação de saberes e oportunidades da força de trabalho da COPPE/Coppetec